

How to manage the whole process project cost scientifically and effectively

Mei Shuangquan

Jiangxi College of Applied Technology, Ganzhou

Abstract: This paper analyzes the effective determination and control of project cost, which mainly lies in the early management, that is, the key lies in the investment decision and design stage before construction. At the same time, it is necessary to set up the concept of whole-process management of project cost, and control it in advance and in the process rather than afterwards, so as to get twice the result with half the effort.

Key words: Project cost; Management; Project decision stage; The design phase

Received: 2020-02-03 ; Accepted: 2020-03-02 ; Published: 2020-03-05

如何科学有效地全过程管理工程造价

梅双全

江西应用技术职业学院，赣州

邮箱: ssqqm011@163.com

摘要: 本文结合实际分析了工程造价的有效确定和控制, 主要在于前期管理, 即关键在于施工前的投资决策和设计阶段。同时要树立工程造价的全过程管理观念, 进行事前、事中控制而不是事后控制, 这样才能取得事半功倍的效果。

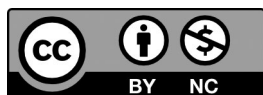
关键词: 工程造价; 管理; 项目决策阶段; 设计阶段

收稿日期: 2020-02-03; 录用日期: 2020-03-02; 发表日期: 2020-03-05

Copyright © 2019 by author(s) and SciScan Publishing Limited

This article is licensed under a [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/).

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>



中国是现今世界上工程建设投资额最大, 工程建设项目最多的国家, 在工程建设项目管理中, 如何有效地进行工程造价管理, 并在确保工程质量、工期的前提下, 合理确定、控制工程造价, 是各级政府、投资者积极思考并设法解

决的问题。建设工程造价，一般是完成一项建设工程所需花费的费用总和。我国造价管理是指运用科学、技术原理和法律等管理手段，解决工程建设活动中的造价的确定与控制、技术与经济、经营与管理等实际问题，从而提高投资效益和经济效益。建设项目的造价管理是整个建设项目的核心组成部分，在今天的信息社会和知识经济中，为了适应社会主义市场经济体制和建设项目全过程管理的需要，合理确定和有效控制工程造价，积极推动我国建设项目管理水平、效益和效率的提高，是我们广大工程管理者面前的一项十分重要的课题。现就此与大家作以下探讨。

1 我国工程造价管理工作状况

我国现行的工程造价管理制度是在五十年代形成，八十年代完善起来的。我们常说的传统建设项目造价管理的方法是泛指一切 20 世纪 80 年代以前所使用的建设项目造价管理的方法。我国传统的建设项目造价管理方法是从前苏联引进的一种基于国家统一定额的工程造价管理工作方法。这种方法的主要特征是它的计划经济建设项目造价管理方法的特征，这就注定了它无法适应现在市场经济的要求。

我国传统的建设项目造价管理方法主要包括两个方面，其一是建设项目造价的确定方法，其二是建设项目造价的控制方法。我国传统的工程造价确定方法主要是套用国家或地方统一工程量定额，去确定一个建设项目的造价。虽然这种方法经过了 20 多年的改革，但是至今在许多地方还是存在着计划经济管理模式的影响，习惯使用。我国传统工程造价的控制方法主要是控制建设项目造价的结算和变更，这只是一种事后算账的方法，不能起到节约资源和改进工作的目的。近年来，国际上发达国家对工程投资的要求是事前预制，事中控制，实践证明，效果显著。真正科学的方法应该是事前和事中的建设项目造价控制方法，是能够在事前或事中消除或减少建设项目实施中的无效劳动或低效劳动以及不必要的资源消耗和占用的方法。

针对上述情况，我国学述界最先于八十年代提出了全过程造价管理和控制的概念。开始重视建设项目的前期管理，主动进行造价管理。随着，2003 年 7

月1日《建设工程量清单计价规范》的实施,标志着我国的计价进入一个符合市场经济发展规律的全新时代。真正把我国造价管理的观念和方法与国际接轨。我们现在的任务应把现代化造价管理与符合中国国情的市场经济体制目标结合起来,借鉴发达国家的成功经验,建立一套完善的符合市场经济规律的工程造价管理体系,努力提高工程造价管理水平。

2 工程造价的有效管理

2.1 建设项目决策阶段工程造价的确定与控制 1. 项目决策的正确性是工程造价合理性的前提

项目投资决策是选择和决定投资行动方案的过程,是对拟建项目的必要性和可行性技术经济论证,对不同建设方案进行技术经济比较及作出判断和决定的过程。项目决策正确,意味着对项目建设作出科学的决断,优选出最佳投资行动方案,达到资源的合理配置,这样才能合理地估计和计算工程造价,并且在实施最优投资方案过程中,有效地控制工程造价。

2.2 项目决策的内容是决定工程造价的基础

工程造价的计价与控制贯穿于项目建设全过程,但决策阶段各项技术经济决策,对该项目的工程造价有重大影响,特别是建设标准的确定、建设地点的选择、工艺的评选、设备选用等,直接关系到工程造价的高低。

2.3 项目决策深度影响工程造价的控制效果

投资决策过程,是一个由浅入深、不断深化的过程,依次分为若干工作阶段,不同阶段决策的深度不同,相应工程造价的精确度也不同。项目建设各阶段,实际造价过程如下:

这些造价形式之间存在着前者控制后者,后者补充前者这样的相互作用关系。按照“前者控制后者”的制约关系,意味着投资估算对其后面的各种形式的造价起着制约作用,作为限额目标。由此可见,只有加强项目决策的深度,

采用科学的估算方法和可靠的数据,合理地计算投资估算,保证投资打足,才能保证其他阶段的造价被控制在合理范围,使投资控制目标能够实现,避免“三超”现象的发生。为了合理确定造价,必须在建设全过程,按照不同阶段的特点进行多次计价,既按建设程序合理确定不同阶段的造价精度,以充分体现造价的有效确定与控制。

2.4 建设项目设计阶段工程造价的确定与控制

工程造价控制贯穿于项目建设全过程,但是必须重点突出。很显然工程造价控制的关键在于施工前的投资决策和设计阶段,而在项目作出投资决策后,控制工程造价的关键就在于设计。据西方一些国家分析,设计费一般只相当于建设工程全寿命费用的1%以下,但正是这少于1%的费用对工程造价的影响占75%以上。由此可见,设计质量对整个工程建设的效益是至关重要的。

长期以来,我国普遍忽视工程建设项目前期阶段的造价控制,而往往把控制工程造价的主要精力放在施工阶段一审核施工图预算、结算建安工程造价,算细帐。这样做尽管也有效果,但毕竟是“亡羊补牢”,事倍功半。要有效控制建设工程造价,就要坚决地把控制重点转移到建设前期阶段上来,当前在工程量清单报价的模式下,尤其抓住设计这个关键阶段,以取得事半功倍的效果。

3 工程造价人员的培养

工程造价管理是一门综合性的学科。它以国家有关工程建设方针、政策作为规范准则,涉及和运用其它技术经济学科的成果是一项政策性、技术性、经济性和实践性都很强的工作。由此可见,造价工程师除了对本专业的知识有深入的了解和理解外,还应对设计内容、设计过程、施工技术、项目管理、经济法规等,都全面的了解。还应有丰富的实践经验,融技术与经济知识于一体。造价工程师是具有多层次知识的人才。在市场经济体制逐步完善,投资日趋多元化的今天,迫切需要一大批为项目投资提供科学决策依据的造价工程师。而要满足上述要求,应该从以下几个方面着手:

3.1 工程造价人员全面提升自己综合素质

当前,随着工程量清单计价广泛应用,工程技术发展,管理水平的提高,建设单位迫切需要专业造价人员介入工程前期管理及工程跟踪审计。造价人员只有不断更新本专业的知识,并具备相关的工程专业等知识,才能全面为建设单位服务,同时电脑技术要普及,不少人只会用电脑软件套定额、材料分析,还是手工计算工程量而不能熟练使用电脑计算工程量。这样,已不能适应社会高效率的要求。我国要普及电脑和自动化的先进管理,以提高管理手段,来提高管理水平。

3.2 加强工程造价资料的积累

工程造价专业是一门实践性很强的专业。如果没有经验的积累而只掌握方法,则工作无从开展。因此,建立工程造价资料积累制度是造价计价依据极其重要的基础性工作。据了解,国外不同阶段的投资估算,以及编制标底,投标报价的主要依据产单位和个人所经常积累的工程造价资料,一般不搞统一规定或定额,完全由市场或实际需要来决定,由造价管理专业人员和专业团体来管理分析整理存档。一旦需要随时可以从计算机中调出。据具体情况调整使用。许多工程造价咨询公司或学会及学术团体也坚持多年地公开发布各种最新的造价资料 and 价格信息,达到造价信息资源的社会共享。这些经过发达国家数十年经验证明是行之有效的方法,我们应该借鉴并开发出适合我国国情的资料积累系统。

3.3 完善工程造价专业的高级教育及在职人员的再教育活动

由于工程造价管理在建设项目中和各方经济利益密切相关,且对全社会的经济活动起着十分重要的导向作用,我们应该根据市场对造价管理人才的素质要求,促使教育机构开设工程造价专业课程,正规培养工程造价专业的高级人才。其专业课程的设置,也应该完全根据市场需要和人才素质的要求来决定。既应有建筑结构、机械等各种工程技术课也应开设经济、财务、造价、概率与数理统计等基本课程。同时还应该开设系统工程、价值工程、技术经济、计量经济、

计算机、管理科学等拓展知识、启迪思维的新兴课程。作为行业管理机构，工程造价学会团体应该周期性地对在职人员的继续教育。教育机构和行业管理机构两方面构成完备的教育体系。为工程造价领域高级人才的成长创造条件。

总之，随着国内外社会经济的发展，对如何有效进行工程造价管理的要求越来越高，大家必需树立全过程造价管理的观念，以项目决策阶段、设计阶段为重点，同时积极主动地进行建设项目全过程造价控制，从组织上、技术上、经济上采取措施，对工程造价进行事前、事中控制，从而达到对工程造价进行有效管理的目的。

参考文献

- [1] 柯洪等. 工程造价计价与控制 [M]. 北京: 中国计划出版社, 2006.
- [2] 戚安邦, 孙贤伟. 建设项目全过程造价管理理论与方法 [M]. 天津: 天津人民出版社, 2004.