

## Analysis of the problems and solutions in the financial management of small and medium-sized enterprises

Deng Yani

Wuhan City Vocational College, Wuhan

**Abstract:** Today, China's rapid economic growth to the enterprise put forward the higher request, the enterprise to the fierce competition in an impregnable position in the international economic environment, must strengthen the financial management of the enterprise, this article in view of today's enterprise financing difficulties in the financial management, weak financial management, management mode of the old backward, management means, such as unreasonable phenomenon is analyzed, puts forward the concrete countermeasures to solve these problems.

**Key words:** Financial management of the enterprise; Existing problems; Countermeasures

Received: 2020-01-01; Accepted: 2020-01-16; Published: 2020-01-18

# 中小企业财务管理中存在的问题 以及解决对策解析

邓亚妮

武汉城市职业学院，武汉

邮箱: yani.deng12@gmail.com

**摘 要:** 当今中国经济高速发展, 给企业提出了更高的要求, 企业要想在激烈竞争的国际经济环境中立于不败之地, 必须加强企业的财务管理, 本文针对当今企业在财务管理中存在的融资困难, 财务管理环节薄弱, 管理模式陈旧落后, 管理手段不合理等现象进行了剖析, 提出了解决这些问题的具体对策。

**关键词:** 企业财务管理; 存在问题; 解决对策

收稿日期: 2020-01-01; 录用日期: 2020-01-16; 发表日期: 2020-01-18

---

Copyright © 2019 by author(s) and SciScan Publishing Limited

This article is licensed under a [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/).

<https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>



当今很多企业不重视财务管理工作, 忽视了财务管理才是企业的核心管理, 并且管理思想僵化落后, 使企业的管理局限在生产经营的管理环节之中, 企业

财务管理的作用得不到很好的发挥，又由于受到很多外部环境的影响，使企业的财务管理困难重重。

## 1 企业财务管理存在的问题

### 1.1 财务管理观念陈旧落后，管理水平低下

首先，企业所有者和经营者财务管理观念陈旧落后，只是注重企业短期利益的最大化，在管理的过程中一味的注重控制成本，只是靠减少短期投入来提高企业的利润，这样没有长远的眼光，不利于企业的长远发展。其次，企业财务管理内部人为现象严重，大型企业都是主要领导说的算，企业的会计必须听领导的，造成了企业的财务管理职责不清的现象，而中小企业财会人员一般是家族化和亲缘化，中小企业财务会计职位多由家族成员或有血缘关系的人员出任，缺乏健全有效的财务管理机制，缺乏相互约束与相互制约的内部控制机制。第三，企业的财务管理职能无法发挥，企业注重会计的核算工作，轻视财务管理工作，企业只是注重生产经营环境和产品制约过程的管理，经营活动涉及的空间范围相对狭窄，资金流转简单、资金流动量和结存量都比较小，导致会计业务相对单一，很多企业的会计每天的工作仅限于日常的记账、算账和报账上，而监督、预测、预算、检查等财务管理职能作用得不到很好的发挥。四是会计信息失真现象，会计造假、违规现象严重。许多企业为达到融资、避税、转移或隐匿资产等目的，往往虚造数据，少列收入、多列支出、设置账外账和小金库，编制多套会计报表，应付银行、工商、税务等单位对会计信息的需求。

### 1.2 融资环节困难重重，造成企业资金不畅通

目前，我国很多企业已经建立了比较独立、渠道多元化的融资体系，但是，融资的困难仍然困扰着很多企业的发展，主要是很多企业负债过多，造成了企业的信誉低，信贷不够及时，制约着企业的发展步伐，很多企业是非国有企业，特别是很多中小企业，他们由于观念陈旧落后，对信贷业务不够热心，再加上我国中介机构不够健全，缺少为企业贷款服务的中介机构和贷款担保机构，这

些外在的因素也严重的影响着企业发展步伐。

### 1.3 企业的投资缺乏科学引导、造成资金积累不足

企业要想发展资金是保证，然而企业的资金主要来源于银行和其他的金融机构，企业由于受到很多因素的影响，吸引金融机构和借款对企业来说都比较困难，就算银行同意贷款，但是银行的贷款利率比较高，增加了企业的融资成本，增加了企业的负担。再加上企业对现金管理不够严格，造成了资金的闲置和不足，有的企业拥有大量的现金，造成资金没能参加生产周转，现金闲置，资源浪费，而有的企业资金的投入缺少安排，过量购置了不动产，急需资金的时候没有资金，陷入了财务困境。企业在管理过程中重钱不重物，资产流失严重。

### 1.4 管理模式僵化，管理观念落后

在中国很多企业领导集权现象严重，企业领导对企业财务管理不重视，导致了企业职责不分，越权行事现象严重，造成了财务管理混乱，财务监管不严，会计信息失真很多财务问题的产生，企业内部也缺乏有效的控制制度，当今很多企业不同程度存在不重视财务管理，财务人员变换频繁，费用报销手续不完备，成本核算混乱，做账不规范，有的中小企业是家族式的管理，内部控制更是无从做起。

## 2 加强企业财务管理中的对策

### 2.1 提高认识，加强对资金的管理力度

首先努力提高对资金的使用效率，要使资金的来源和资金的运用有效的配合，我们对固定资产的购置一定要小心谨慎，坚决不能用短期贷款来购置固定资产，否则就会造成借款到期无法还款的现象，造成资金周转困难。我们要合理进行资金的分配，更要把流动资金和固定资金两者的完美结合，产生最佳效果。对于资金的回收和支付的时间要做到心中有数，确保资金的收支平衡，为企业的可持续发展服务。

## 2.2 正确进行投资决策，努力降低投资风险

企业的投资应该充分考虑市场的需要与变化，主要做好对内投资为主的投资方式，做好新产品的投资、技术设备更新改造的投资、人力资源的投资，特别要做好人力资源的投资，一个企业只有拥有高素质的人才，才能在竞争中立于不败之地。企业要做好分散投资，降低投资的风险。企业要规范项目投资程序，当企业在资金、技术操作、管理能力等方面做的比较具体后，可以通过规范项目的投资程序，实行投资监管，对投资活动的各个阶段精心设计和实施，避免投资风险。

## 2.3 加强企业财会队伍建设，提高企业整体的素质

首先加强企业领导的法律意识，企业领导对财会工作的重视，并且领导方法科学。企业负责人的法律意识增强了，可以有效避免会计违法行为的发生，领导对财会工作的重视，企业的财会人员就会对工作认真负责，依法提供真实、完整的会计信息。其次，为企业的会计人员提供及时的继续教育，使其思想与时俱进，业务知识及时更新，建立完善的激励机制，切实调动企业财会人员的工作积极性。第三，对会计基础工作实行规范化管理，财务管理的混乱，是导致会计信息失真的一个主要的原因，我们对企业会计的工作要求要细致严格，并且要建立健全会计人员的岗位责任制，使之分工科学合理，职责明确。加快会计电算化和会计网络化的建设，提高会计工作的质量，实现会计电算化，更加规范了会计信息的搜集、加工和整理工作，有效的克服了因为传统的工作方法导致的会计信息的失真现象，使企业的财会工作和新时期的财务工作更加接轨。

## 2.4 建立健全企业的财务管理制度

首先加强对应收账款的控制，随着市场经济的快速发展，很多的企业开始赊账以求得扩大再生产，因此加强对应收账款的管理成为企业财务管理中一个重要的工作，只有建立健全财务管理，才能保证企业的快速稳定发展。其次，加强企业实物资产的控制，企业的实物资产是保证企业快速稳定发展的重要组

成部分,只有加强企业的实物资产控制才能保证企业安全发展,我们可以采取建立健全企业财务内部控制制度,加强对企业的财产监督,控制,我们可以建立《物品检查制度》等相关的规章制度,对实物的购买、领用、销售进行监督、检查。在制度上保证企业财务的规范、堵住漏洞,维护安全。我们对企业财务的管理要把财产管理和财产记录分开来管理,形成有力的内部牵制,我们还要定期对企业的实物资产进行检查,发现问题及时解决,出现的问题我们还要追究其责任,确保责任落实到每一个人的身上。我们还要随时突击检查,督促管理人员和记录人员保持高度的警惕性,杜绝疏忽大意导致的企业的实物资产的流失。第三,加强内部审计的控制,企业内部审计的作用是对企业的各个部门进行内部的监督,依法检查企业会计的账簿和相关的资料,监督企业财务的真实性、合法性和有效性,加强企业的财务管理和企业经济效益的提高,企业的会计要接受企业各个部门的监督和检查。

## 2.5 建立现代企业价值观,明确企业财务管理的目标

随着社会的不断发展,企业都把追求企业价值的最大化做为企业的管理目标,因为企业的最终目的就是不断的创造财富,表现形式就是企业的价值,企业的价值并不是企业账面的总价值,而是企业潜在的获利空间,投资者在评价企业价值时,是将未来收入的多少按可能实现的概率进行计算。这种方法考虑了资金时间价值与投资的风险价值,可以促使企业资产保值和增值,有利于克服企业的短期行为,有利于社会资源合理配置。

## 2.6 加强企业文化建设,用浓浓的企业文化熏陶感染员工

企业要想做好企业财务管理工作,必须加强宣传,使企业管理者和企业员工都清楚的认识到,企业要想发展、要想在竞争中取得优势,必须加强企业内部财务管理制度的建设,并且自觉的遵守企业财务管理制度,把企业财务管理制度建设当作一项长期的工作来抓,抓好、抓实。同时要加强企业文化建设,用文化的力量来影响企业员工,提高企业员工的素质,以自觉的遵守企业的内部财务管理制度为

荣，不遵守制度为耻，形成企业积极上进的工作风气。

### 3 结语

在经济高速发展的今天，企业财务管理的作用越来越重要，企业财务管理工作也越来越被企业重视，成为企业管理的重要手段，每一个企业都应该不断加强和完善企业的财务管理制度，提高企业的获利空间。

### 参考文献

- [1] 王伟. 浅议中小企业财务管理存在的问题及对策分析[J]. 时代金融, 2011(17): 118+142.
- [2] 彭岩. 发展中的企业在财务管理上危机分析及对策[J]. 华章, 2010.
- [3] 金路. 浅议中小企业的财务管理[J]. 中国商界, 2009(4).
- [4] 周华. 中小企业的财务管理[J]. 科技信息(学术版), 2010.