

浅析加强土木工程项目管理的措施

王鹏俊

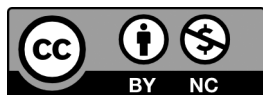
陕西国防工业职业技术学院，西安

摘 要 | 土木工程项目管理是一个系统且复杂的过程，做好这项工作有利于工程施工合理、科学、有序地实施，对于保证工程建设质量和建设进度具有重要作用。本文结合实践经验从质量、进度和安全管理三方面对加强土木工程项目管理的措施进行简要论述，以期为我国土木工程建设管理活动提供有益借鉴。

关键词 | 土木工程；质量管理；安全管理

Copyright © 2022 by author (s) and SciScan Publishing Limited

This article is licensed under a [Creative Commons Attribution-NonCommercial 4.0 International License](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/). <https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/>



伴随着社会经济的发展和城市化进程的加快，我国建筑工程施工活动也在如火如荼地进行着。在土木工程建设项目中，质量是整个项目的核心关键，工程质量好坏直接决定着项目成败，在这种情况下，工程项目管理工作的重要性不言而喻。然而目前在土木工程建设项目管理中，还存在安全、施工、质量、进度等管理方面的问题，针对这些问题，必须采取有效的措施，保证管理活动有效、系统地进行。

1 土木工程项目管理主要内容

由于土木工程项目建设本身是一个系统、综合、复杂的过程，其管理内容

也必然纷繁复杂,从签订中标合同到完成项目保修,整个过程都离不开管理。从职能方面,土木工程项目管理内容包括规划、控制、协调、服务和管理;从流程方面,土木工程项目管理内容主要涉及从要素投入、要素分配、要素管理协调、项目现实生产力的形成、成品形成、成品效益形成到理论效益转变为实际效益这一过程的成本、进度、质量、安全、材料和机械、人力资源、技术、合同、信息及施工现场等方面的管理。目前,我国土木工程项目管理水平得到了很大程度的提升,但由于工程项目的大量建设,一部分无专业管理能力单位进入,导致整体上的土木工程施工质量仍不高,存在诸多管理问题,带来了很大的隐患因素。所以有必要采取科学有效的措施切实保证土木工程项目管理活动的有序实施和有效落实。

2 土木工程项目管理措施

2.1 土木工程项目的质量管理

首先,聘请有管理经验、责任心强、有良好沟通能力且熟悉相关政策法规和经营管理理念的专业人员,组建质量管理队伍,对土木工程的施工设计和施工过程开展有效的监督,比如在设计阶段,检查设计单位是否严格按照使用单位基本要求进行工程设计、设计方案是否与施工要求相符合、是否与当地人文地理环境相一致、工程技术是否可行、结构设计是否安全等。其次,建立健全质量保证体系,以科学的质量管理模式为依据科学制定质量目标,编写质量手册,以工程技术交底文件为基础,针对影响工程项目施工质量各项因素开展质量控制工作,促使项目质量管理体系化、标准化、可行化。再次,针对施工人员素质参差不齐、人员流动性大的问题,有针对性地对施工人员进行培训考核,并通过实施一系列人性化管理体制比如公平的薪酬机制、激励机制等提高施工人员参与技术和施工研究的积极性,提高其技术水平,培养其质量意识,稳定施工队伍,为施工质量提供保证。第四,把好材料关,从采购、抽样检查、试验、配合比设计、使用、运输、保存等方面对施工材料的质量进行控制,同时,积极引进现代化施工设备,对施工设备进行科学

的选择、搭配和协调。

2.2 土木工程项目的进度管理

进度管理是现代土木工程项目管理工作的重点,直接影响施工企业经济效益和工程质量。但在实际施工过程中,有些施工单位在施工准备阶段由于没有对工程进度做出合理规划,导致施工后期出现为赶工期不考虑施工质量而加大施工进度的现象,这必然会给工程质量和施工安全埋下隐患。为此,在施工前就应结合土木工程实际情况和当地气候条件制定科学的进度计划,特别是为避免由气候因素带来的工期延误,应提前预留富裕时间,使施工进度处于受控状态。当然,土木工程进度计划不是一成不变的,除了要合理安排,还要详细到每一天,根据施工具体情况做出适当调整,确保按期交工。施工机械设备养护工作做得不足或是备用设备不充分、不完善也会影响工程进度,建议设置专门人员对闲置设备加强养护,使设备始终处于完好状态,避免因设备故障对工程进度带来的影响。

2.3 土木工程项目的安全管理

土木工程项目安全管理目标主要是通过控制组织生产的全部活动,将生产过程中的不安全因素、行为减到最少或消除,为项目建设的顺利进行提供保障。针对土木工程项目施工的安全管理,笔者认为需要做好以下两方面:第一,坚持安全管理原则,制定切实可行的安全管理措施,按照不同环节施工特点,针对安全管理难点,采取不同手段实施责任管理,加大安全教育力度,落实安全责任,严格按照规定实行安全检查,比如加强对临边防护设施的安全检查、注重施工现场临电管理、加强相关安全防护设施投入、安全采购和贮存物资设备等,从物质和理念上做好充分准备。第二,分阶段、分区域地进行安全管理,根据土木工程项目每一个施工阶段的特点进行重点控制和管理,比如在混凝土施工阶段,要加大力度检查水泥、钢筋使用情况,做好其安全监测工作,规范施工操作平台,对于施工过程中出现的不合理的搅拌、浇筑、振捣技术,及时纠正,并注重车辆进出、重物放置管理;在工程竣工

验收阶段，应开展全方位审查，尤其是要认真检查隐蔽工程、细微地区是否存在安全问题。

3 结语

土木工程项目管理是一项系统且复杂的工作，贯穿于施工全过程，做好这项工作有利于工程施工合理、科学、有序地实施，对于保证工程建设质量和建设进度具有重要作用。所以在土木工程建设项目中，必须及时发现施工项目全过程中的问题，对问题产生原因进行深入分析，以保证工程质量为核心关键，从质量管理、进度管理和安全管理方面提出有效措施来提高土木工程项目管理水平，实现卓越管理，创造精品工程。

参考文献

- [1] 袁益光. 加强土木工程施工项目质量管理的措施[J]. 价值工程, 2010, 21: 54.
- [2] 朱思武. 论土木工程施工项目管理[J]. 黑龙江科技信息, 2010, 34: 277.
- [3] 宋勇. 关于加强土木工程建设项目管理重要性的研究[J]. 东方企业文化, 2013, 24: 272.

Analysis of Measures to Strengthen the Management of Civil Engineering Projects

Wang Pengjun

Shaanxi National Defense Industry Vocational Technology College, Xi'an

Abstract: Civil engineering project management is a systematic and complex process, do this work is conducive to the reasonable, scientific, orderly implementation of engineering construction, to ensure the quality of construction and construction progress has an important role. The paper briefly discusses the measures to strengthen civil engineering project management from three parties based on practical experience: quality, progress and safety management, in order to provide beneficial reference for our country's civil engineering construction management.

Key words: Civil engineering; Quality management; The safety management